

**Ομιλία Δημάρχου Δήμου Λαρισαίων στο Δημοτικό Συμβούλιο**

**23-5-2025**

**για το Επιχειρησιακό Σχέδιο 2024–2028**

**(Α' μέρος – Στρατηγικό Σχέδιο)**

Κυρίες και κύριοι συνάδελφοι,

Αγαπητά μέλη του Δημοτικού Συμβουλίου,

Θεωρώ ιδιαίτερα σημαντικό το γεγονός της παρουσίασης του Επιχειρησιακού Σχεδίου του Δήμου Λαρισαίων για την περίοδο 2024 – 2028. Ένα στρατηγικό εργαλείο σχεδιασμού και διοίκησης, το οποίο συνδέει τις πολιτικές μας επιλογές με τους διαθέσιμους πόρους και τις ανάγκες της τοπικής κοινωνίας.

Η κατάρτιση του σχεδίου αυτού πραγματοποιήθηκε σε πλήρη εναρμόνιση με το θεσμικό πλαίσιο (Ν. 3852/2010, Ν. 4555/2018 και σχετικές εγκύκλιοι του ΥΠΕΣ), και ακολουθεί με ακρίβεια τη μεθοδολογία που προβλέπεται για την εκπόνηση των επιχειρησιακών και τεχνικών προγραμμάτων των ΟΤΑ Α' βαθμού.

**ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΚΑΙ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ**

Σήμερα συζητάμε και καλούμαστε να εγκρίνουμε το Α' μέρος, που αφορά στον **«ΚΑΘΟΡΙΣΜΟ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ - ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ»**

Περιλαμβάνει την διατύπωση του οράματος, των κατευθυντήριων επιλογών της Δημοτικής Αρχής. Στο βήμα αυτό προσδιορίζονται οι Άξονες και τα Ζητούμενα, σύμφωνα με τα οποία θα διαρθρωθεί το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα. Το Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού υποβλήθηκε στην Δημοτική Επιτροπή, σήμερα συζητάμε για την Έγκριση του Στρατηγικού Σχεδιασμού από το Δημοτικό Συμβούλιο μετά την εισήγηση της Δημοτικής Επιτροπής.

Κατόπιν, το εγκεκριμένο κείμενο Στρατηγικού Σχεδιασμού θα εισαχθεί στη Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης και παράλληλα θα δημοσιοποιηθεί για διαβούλευση, από την ιστοσελίδα του Δήμου (και

κάθε άλλο πρόσφορο τρόπο), με τους πολίτες και τους φορείς της πόλης. Στη συνέχεια θα εγκριθεί το Επιχειρησιακό Σχέδιο, αφού ληφθούν υπόψη προτάσεις των υπηρεσιών, αποφάσεις Νομικών Προσώπων και προτάσεις από τη διαβούλευση.

Στη συνέχεια το Επιχειρησιακό Σχέδιο υποβάλλεται στην Δημοτική Επιτροπή (Ε.Ε.). Η Δ.Ε. εισηγείται το Σχέδιο Επιχειρησιακού Προγράμματος στο Δημοτικό Συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση.

Το εγκριθέν από το Δημοτικό Συμβούλιο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα αναρτάται στην Ιστοσελίδα του Δήμου και δημοσιοποιείται με κάθε πρόσφορο τρόπο.

***Θέλω να επισημάνω κάτι , όχι σαν κριτική, αλλά σαν μια πραγματικότητα.***

***Ο Δήμος μας για την προηγούμενη 4ετία δεν κατάφερε να συγκροτήσει, να συζητήσει και τελικά να ψηφίσει επιχειρησιακό σχέδιο. Η πρόταση έφτασε το 2021 μέχρι την Εκτελεστική Επιτροπή και εκεί σταμάτησε. Δεν ξέρω ακριβώς τους λόγους. Αντιλαμβάνομαι την ιδιαιτερότητα των συνθηκών (covid), αλλά αυτό δεν αλλάζει το ότι πορευτήκαμε σαν Δήμος χωρίς Επιχειρησιακό....***

### **Αντικείμενο και Ρόλος του Επιχειρησιακού Σχεδίου**

Το επιχειρησιακό σχέδιο είναι το βασικότερο εργαλείο προγραμματισμού μας. Καθορίζει:

- Τους στρατηγικούς και επιχειρησιακούς στόχους του Δήμου.
- Τις αναγκαίες δράσεις ανά υπηρεσία και τομέα πολιτικής.
- Την κατανομή των ανθρώπινων και οικονομικών πόρων.
- Τη διασύνδεση των στόχων με το Τεχνικό Πρόγραμμα και τον προϋπολογισμό.

Το σχέδιο αυτό δεν είναι θεωρητικό.

Είναι δεσμευτικό ως προς την υλοποίηση και θα λειτουργήσει ως οδηγός για την καθημερινή λειτουργία της διοίκησης, αλλά και ως βάση για λογοδοσία απέναντι στους δημότες και το Δημοτικό Συμβούλιο.

### **Κύριοι Άξονες και Προτεραιότητες του Στρατηγικού Σχεδίου**

Ο σχεδιασμός βασίστηκε σε τέσσερις θεματικούς άξονες στρατηγικής, που προέκυψαν από την αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης και τις ανάγκες των τοπικών κοινωνιών:

Η στρατηγική του Δήμου οργανώνεται στους ακόλουθους (4) τέσσερις Άξονες Προτεραιότητας:

**Άξονας 1. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ**

**Άξονας 2. ΚΟΙΝΩΝΙΑ**

**Άξονας 3. ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ**

**Άξονας 4. ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ ΚΑΙ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΠΟΛΙΤΗ**

### **ΑΞΟΝΕΣ ΚΑΙ ΖΗΤΟΥΜΕΝΑ**

**Άξονας 1. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ**

**Ζητούμενα:**

*ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΑΝΘΕΚΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΣΤΗΝ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ*

*ΒΙΩΣΙΜΕΣ ΑΣΤΙΚΕΣ ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ*

*ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΒΙΩΣΙΜΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ*

*ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΣΤΙΚΗ ΚΙΝΗΤΙΚΟΤΗΤΑ*

**Άξονας 2. ΚΟΙΝΩΝΙΑ**

**Ζητούμενα:**

*ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΣΥΝΟΧΗ ΚΑΙ ΦΡΟΝΤΙΔΑ*

*ΥΓΕΙΑ*

ΠΑΙΔΕΙΑ

ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ

### **Άξονας 3. ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ**

**Ζητούμενα:**

ΤΟΠΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ

ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ

### **Άξονας 4. ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ ΚΑΙ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΠΟΛΙΤΗ**

**Ζητούμενα:**

ΧΡΗΣΤΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ

ΣΥΜΜΕΤΟΧΙΚΟΤΗΤΑ

Αυτά μπορείτε να τα δείτε αναλυτικά **στη σελίδα 125** του κειμένου που έχετε στα χέρια σας.

## **ΣΤΟΧΟΙ**

**Κάθε ένα από τα ζητούμενα προσδιορίζεται από τους στόχους.**

*Για παράδειγμα:*

- Για το ζητούμενο «**ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΑΝΘΕΚΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΣΤΗΝ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ**», οι βασικοί στόχοι προσδιορίζονται:

✓ ΣΤΟΧΟΣ 1

**ΘΩΡΑΚΙΣΗ ΑΠΕΝΑΝΤΙ ΣΤΗΝ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ ΚΑΙ ΜΕΤΡΙΑΣΜΟΣ ΤΩΝ ΣΥΝΕΠΕΙΩΝ ΤΗΣ**

✓ ΣΤΟΧΟΣ 2

## *ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΑΣΤΙΚΟΥ ΟΙΚΟΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ*

### ✓ ΣΤΟΧΟΣ 3

## *ΠΡΟΛΗΨΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ - ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ*

ή για παράδειγμα:

- Για το ζητούμενο «**ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΣΥΝΟΧΗ ΚΑΙ ΦΡΟΝΤΙΔΑ**», οι βασικοί στόχοι προσδιορίζονται:

### ✓ ΣΤΟΧΟΣ 1

## ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΦΤΩΧΕΙΑΣ

### ✓ ΣΤΟΧΟΣ 2

## ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗ ΜΕΙΟΝΟΤΙΚΩΝ ΟΜΑΔΩΝ

### ✓ ΣΤΟΧΟΣ 3

## ΕΜΦΥΛΗ ΙΣΟΤΗΤΑ

### ✓ ΣΤΟΧΟΣ 4

## ΦΡΟΝΤΙΔΑ ΑΔΕΣΠΟΤΩΝ ΚΑΙ ΔΕΣΠΟΖΩΜΕΝΩΝ ΖΩΩΝ (ΥΠΟ ΤΗΝ ΕΠΟΠΤΕΙΑ ΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ ΠΡΑΣΙΝΟΥ)

Αναλυτικά για να μην σας κουράζω, όλα αυτά υπάρχουν **στις σελίδες 126, 127 και 128**

## **Επόμενα Βήματα – Παρακολούθηση και Αξιολόγηση**

Μετά την έγκριση του επιχειρησιακού σχεδίου από το Δημοτικό Συμβούλιο, ακολουθεί:

Η εξειδίκευση των δράσεων ανά Διεύθυνση και Υπηρεσία.

Η συγκρότηση μηχανισμού παρακολούθησης και αξιολόγησης των στόχων, με ετήσιες αναφορές προς το Δημοτικό Συμβούλιο.

## ***Επίλογος***

Συνάδελφοι,

Το στρατηγικό σχέδιο και στη συνέχεια το επιχειρησιακό σχέδιο αποτελεί συλλογικό προϊόν σχεδιασμού, αλλά απαιτεί και συλλογική προσπάθεια υλοποίησης.

Σας καλώ να το υπερψηφίσετε ως ένα ρεαλιστικό, τεκμηριωμένο και στρατηγικά στοχευμένο πλαίσιο που θα καθορίσει την πορεία του Δήμου Λαρισαίων τα επόμενα χρόνια.

Με συνεργασία, διαφάνεια και διαρκή αξιολόγηση, μπορούμε να διασφαλίσουμε ότι κάθε δράση υπηρετεί το δημόσιο συμφέρον και βελτιώνει την καθημερινότητα των συμπολιτών μας.

Σας ευχαριστώ.